



## **Palsgaard: Planowanie produkcji w przemyśle spożywczym**

„Planowanie produkcji w przemyśle spożywczym wiąże się z szeregiem bardzo specyficznych wyzwań dla planisty” - Hans Jørgen Lynggaard, współtwórca ROB-EX i dyrektor zarządzający ROB-EX.

Producenci żywności, produktów medycznych, chemikaliów itp. często działają w partiach. Będą istniały aspekty zarówno produkcji na zamówienie jak i produkcji na magazyn - a producenci żywności często działają w produkcji procesowej. Produkcja procesowa wymaga narzędzi do planowania, które są specjalnie zaprojektowane do tego typu produkcji. Inne typowe wyzwania, przed którymi stoją firmy produkujące żywność, to: linie produkcyjne z wieloma wariantami w każdej linii, CIP, fizyczne ograniczenia produkcji, zmienne zapotrzebowanie, równoważenie obciążenia i obsługa ewentualnych roszczeń.

Producenci żywności stają w obliczu nowych i coraz surowszych przepisów, a planowanie musi brać to pod uwagę. ROB-EX utrzymuje stały dialog z klientami z branży spożywczej, aby utrzymać swoją pozycję dostawcy systemu, który zapewnia narzędzia i funkcje odzwierciedlające rzeczywisty rozwój i potrzeby w sektorze.

### **Podgląd jest kluczowy dla Palsgaard A / S**

Koordinator łańcucha dostaw, Christina Elstrøm Jensen, Palsgaard A / S informuje, że firma używa ROB-EX już od 5 lat. Podkreśla, że zapewniony podgląd i natychmiastowa wizualna prezentacja konsekwencji wszystkich zaplanowanych działań, jest jednym z największych korzyści, które mogą uzyskać firmy produkujące żywność, takie jak Palsgaard. Kontynuuje:

„Podgląd dostarczony przez ROB-EX pozwala nam być bardziej precyzyjnym w oferowaniu klientom terminów dostaw - oszczędzamy również czas, a jak wszyscy wiemy, czas to pieniądz. Produkcja jest dziś znacznie bardziej elastyczna i jesteśmy w stanie bardzo szybko określić np. czy mamy możliwość przyjmowania pilnych zamówień, czy nie. ROB-EX znacznie ułatwia nam zarządzanie wieloma półproduktami. Otrzymujemy wiele surowców na ciężarówkach i pakujemy gotowe produkty o różnych kształtach i formach, np. granulki, bloki / kostki, proszek lub płyny, które są dostarczane w plastikowych kanistrach, bębnach lub cysternach drogowych.”

Emulgatory i stabilizatory Palsgaard A / S są opracowywane i wytwarzane dla np. producentów żywności, piekarni, mleczarni i produktów takich jak sos sałatkowy, kosmetyki itp. Palsgaards A / S ma 5 planistów i łącznie 420 pracowników (z których 285 jest zatrudnionych w Juelsminde, Dania)

### **Kluczowe wyzwania: trwałość, przechowywanie i alergeny**

Trwałość produktu jest głównym problemem w niektórych obszarach produkcji:

„Mamy terminy, które muszą być dotrzymane bardzo szczegółowo, i produkty, które muszą przejść przez produkcję w ustalonych ramach czasowych. Mamy ograniczenia dotyczące okresu i pojemności przechowywania. Mamy pojemność przechowywania do 130 ton. Przy tak dużych wolumenach krytyczne jest, abyśmy dotrzyмали terminów - jeśli tego nie zrobimy, konsekwencje są ogromne”, mówi Christina Elstrøm Jensen.

W innych obszarach produkcji głównym problemem są alergeny. Jeden zakład produkcyjny pracuje z aż 6 grupami alergenów, które muszą być przetwarzane w ustalonej kolejności, aby uniknąć przeniesienia. ROB-EX zapewnia pełny podgląd alergenów - łatwo jest określić, które produkty należą do danej grupy alergenów.

„Produkty są przetwarzane na oddzielnych etapach, a dzisiejsza produkcja ma pełny podgląd, kiedy trzeba przenieść produkt z jednej grupy do drugiej - i kiedy trzeba przeprowadzić dodatkowe cykle czyszczenia. W maszynach będą zawsze pozostałości - nie możemy obejść tego faktu, po prostu wprowadzając stałe sekwencjonowanie. Konsekwencje przeniesienia są jednak dokładnie monitorowane i kontrolowane ” - wyjaśnia Christian Elstrøm Jensen.

### **Wiele wariantów produktu i linii produktów**

Christina Elstrøm Jensen mówi: „Palsgaard działa z wieloma liniami produktów, a ROB-EX sprawia, że połączenia między nimi są widoczne. Transportujemy produkty z jednego obszaru produkcyjnego do drugiego, a jeśli opóźnimy harmonogram, natychmiast jesteśmy w stanie dostrzec konsekwencje opóźnienia dla drugiego obszaru. Umożliwia to podejmowanie kwalifikowanych decyzji dotyczących tego, w jaki sposób możemy złagodzić wszelkie opóźnienia. Niektóre produkty muszą opuścić obszar produkcyjny w ciągu 8 godzin, co sprawia, że bezwzględnie konieczne jest uzyskanie jasnego podglądu konsekwencji przez cały czas.

Staramy się zapobiegać problemom. ROB-EX pomaga nam przewidzieć wiele potencjalnych problemów, dzięki czemu jesteśmy w stanie uniknąć przestojów, zmian i dodatkowego czyszczenia. Naprawdę ważne jest, aby być w stanie przewidzieć potencjalne problemy i działać szybko, inicjując działania wyprzedzające ”

Christina Elstrøm Jensen wyjaśnia: „ROB-EX pozwala zobaczyć konsekwencje różnych scenariuszy, dzięki czemu możemy optymalnie zaplanować działania. Jeśli przewidujemy opóźnienia, jesteśmy w stanie poradzić sobie z nimi bardziej efektywnie. Jesteśmy również w stanie realokować pracowników dotkniętych opóźnieniem. Jesteśmy teraz po prostu znacznie lepiej przygotowani. Planowanie jest jak układanka - nieustannie rozrywasz kawałki i reorganizujesz je, aby dopasować je bardziej starannie do siebie ”.

### **Widoczny plan: dostęp do wszystkich istotnych obszarów w firmie**

„Każdego ranka nabywcy, planiści i produkcja przyglądają się planowi razem, aby sprawdzić, czy zaplanowane działania są na dobrej drodze. Szybko uzyskują pełny i schematyczny podgląd stanu produkcji - a wszystkie odpowiednie osoby w firmie mają dostęp do monitora.

“W produkcji są w stanie przeglądać zaplanowane zamówienia i aktualizować informacje o zmianach w planie. Nasi pracownicy produkcyjni są bardzo zadowoleni z dostępu do Viewera - teraz są zawsze w pełni zaktualizowani na temat produktów, które są planowane do produkcji, i mogą mieć więcej do powiedzenia w odniesieniu do ich codziennej pracy. Wkład naszych pracowników produkcyjnych skutkuje bardziej wydajnym harmonogramowaniem. Są w stanie wykorzystać swoje doświadczenie i wiedzę, aby zasugerować praktyczną realizację zamówień, np. sugerując zmianę kolejności operacji, która może zaoszczędzić nam cyklu czyszczenia ”, mówi Christina Elstrøm Jensen.

ROB-EX właśnie wydał nowy ROB-EX 6.2, a Christina Elstrøm Jensen oczekuje na wykorzystanie nowych funkcji:

„Nowa funkcja „Kampanie ” umożliwia działanie z grupowaniem grup produktów, blokowanie okresu, a następnie zakończenie kampanii. Oznacza to, że jesteśmy w stanie pominąć cykl czyszczenia, np. kiedy uruchamiamy produkty do lodów. Znalezienie sposobów zmniejszenia wymaganej liczby cykli czyszczenia jest dużym problemem w firmie takiej jak nasza ” - podsumowuje Christina Elstrøm Jensen.